



## Definitief

### Financieel Jaarverslag 2025

### Zon op Leiden Coöperatie U.A.

**Datum: 22 juni 2026**

**Opgesteld door: Mark van Beijnen, penningmeester**

**Advies kascommissie: 9 juni 2025**

**Vastgesteld door bestuur: 14 juni 2026**

**Vastgesteld door ALV: 22 juni 2026**

Zon op Leiden Coöperatie U.A.

Inschrijving KvK: 67085105

BTW nummer: 856823879 B01

Bankrekening: NL48 RABO 0315 3922 66 t.n.v. Zon op Leiden Coöperatie U.A.

Mail: [info@zonopleiden.nl](mailto:info@zonopleiden.nl)

## Inhoudsopgave

Inhoudsopgave .....	2
1 Inleiding.....	3
2 Zon op Leiden.....	4
2.1 Algemeen .....	4
2.2 Onze zonnedaken .....	4
2.3 Inkomsten en uitgaven .....	4
2.4 Afspraken en uitgangspunten .....	6
2.5 Overige uitgangspunten .....	7
2.6 Belastingen .....	8
3 Algemeen beeld .....	9
3.1 Opgewekte stroom.....	9
3.2 Inkomsten.....	9
3.3 Uitgaven .....	11
3.4 Uitkering aan onze deelnemers.....	13
4 Jaarrekening.....	14
4.1 Winst- en verliesrekening, resultaat 2025.....	14
4.2 Voorstel uitkering 2025 .....	16
4.3 Balans 2025 (31-12-2025).....	17
5 Meerjarenoverzicht.....	19
5.1 Winst- en verliesrekening over de jaren heen .....	19
5.2 Uitkering over de jaren heen.....	20
5.3 Balans over de jaren heen .....	21



## 1 Inleiding

Dit is het financieel jaarverslag van Zon op Leiden over het jaar 2025.

Hoofdstuk 2 begint met een korte beschrijving van Zon op Leiden. Daarna een globaal overzicht van onze inkomsten en uitgaven. Dan volgen de afspraken en uitgangspunten die gebruikt zijn bij het maken van de jaarstukken.

Hoofdstuk 3 schetst het algemene beeld van het verslagjaar.

In hoofdstuk 4 staan de financiële resultaten. Dit bestaat uit de winst- en verliesrekening, het voorstel voor de uitkering aan de deelnemers en de balans.

Het jaarverslag sluit af met de resultaten over de afgelopen jaren.

Elk hoofdstuk staat op zich. Als lezer kun je zo je eigen keuze maken wat je graag leest.

Als je vragen of opmerkingen hebt, neem dan vooral contact op via de mail op het adres [penningmeester@zonopleiden.nl](mailto:penningmeester@zonopleiden.nl).

### Dankwoord.

Mijn dank gaat uit naar de kascommissie voor haar controle op de jaarstukken. Deze commissie bestaat uit twee leden van Zon op Leiden die dit voor de eerste keer doen en een lid dat al een aantal jaren de controle uitvoert. Ze hebben me voorzien van opbouwende kritiek. Zonder hen was het verslag zoals het er nu ligt niet tot stand gekomen.

En ook de rest van het bestuur en de kerngroep. Zij houden mij scherp met hun vragen en antwoorden en de gezonde discussie die we samen voeren. Zonder hen zou Zon op Leiden niet bestaan.

En natuurlijk alle leden voor hun vertrouwen in Zon op Leiden. Samen dragen we bij aan de energietransitie en hopelijk een iets betere wereld.

## 2 Zon op Leiden

### 2.1 Algemeen

Zon op Leiden is opgericht op 14 oktober 2016 in Leiden. Het doel van Zon op Leiden is het realiseren van grote zonnedaken in Leiden.

*Zon op Leiden geeft de inwoners van Leiden de mogelijkheid om eigen zonnestroom op te wekken op grote daken in de stad. Voor iedereen die zonnestroom wil. Dat gebeurt op steeds meer daken. Zo werken we aan onze droom: voor elke Leidenaar minstens één zonnepaneel.*

#### Bestuur en leden

Het bestuur van Zon op Leiden begon 2025 met 4 leden. Een voorzitter, secretaris, penningmeester en algemeen bestuurslid. In het najaar is de secretaris op eigen verzoek afgetreden. De taken van de secretaris zijn voorlopig herverdeeld over de andere bestuursleden. Er bestaat een vacature voor de functie van secretaris.

Twee kernteamleden en een projectbegeleider ondersteunden het bestuur.

Zon op Leiden had eind 2025 192 leden. Dit zijn bewoners (particulieren) en kleine ondernemers uit Leiden. De leden bepalen gezamenlijk het beleid van Zon op Leiden. Hiervoor is er minimaal 1 keer per jaar een Algemene Ledenvergadering (ALV). Bij keuzes met financiële gevolgen voor onze bestaande projecten stemmen alleen de deelnemers van die projecten.

### 2.2 Onze zonnedaken

Het jaar begon met 2 actieve zonnecentrales. Vanaf 17 januari 2025 wekt ook onze derde centrale op de Lorentzschool energie op.

Naam	Houtkwartier	Arcade	Lorentzschool
Start productie	Dec. 2018	Jan. 2022	Jan. 2025
Aantal zonnepanelen	504	194	208
Wattpiek per paneel	300	385	455
Aantal certificaten	512	244	320
Prijs per certificaat	€ 292,33	€ 250	€ 200
Aantal deelnemers <sup>1</sup>	88	26	50
Subsidieregeling	Postcoderoosregeling	SCE 2021	SCE 2023
SCE <sup>2</sup> -subsidie	n.v.t.	SCE2110339	SCE2311681
Basisbedrag		€ 0,146/kWh	€ 0,140/kWh
Basisprijs		€ 0,029	€ 0,048/kWh

In 2025 zijn er 21 certificaten overgedragen van Houtkwartier. Van de Arcade zijn geen certificaten overgedragen. Voor dat project bleef het aantal deelnemers en het aantal certificaten dat zij bezaten gelijk. Voor de Lorentzschool zijn er 320 certificaten verdeeld over 50 deelnemers.

### 2.3 Inkomsten en uitgaven

Zon op Leiden heeft elk jaar inkomsten en uitgaven. Hieronder lees je welke dat zijn.

<sup>1</sup> Op 31 december 2025

<sup>2</sup> Subsidieregeling Coöperatieve Energieopwekking

## Inkomsten

De inkomsten bestaan uit reguliere inkomsten, eenmalige inkomsten voor een project (zonnedak) en incidentele inkomsten.

- 1) Reguliere inkomsten zijn:
  - a) De inkomsten uit onze overeenkomsten met energiebedrijven. Het grootste deel hiervan bestaat uit de verkoop van onze zonnestroom. Verder krijgen we een vergoeding voor de verhandelbare rechten verbonden aan de opwek van duurzame energie. Ook krijgen we een vaste vergoeding als het energiebedrijf onze centrale uitschakelt als het stroomnet vol raakt.
  - b) De inkomsten uit subsidie van de rijksoverheid die we ontvangen als het correctiebedrag van de stroom onder het basisbedrag van een SCE-project komt. De rijksoverheid stelt het correctiebedrag elk jaar opnieuw vast.  
Deze subsidieregeling geldt niet voor onze zonnecentrale Sporthal Houtkwartier.
  - c) De inkomsten uit de teruggave van de energiebelasting. Dit geldt alleen voor onze zonnecentrale Sporthal Houtkwartier. Deze inkomsten lopen buiten de boekhouding van Zon op Leiden om<sup>3</sup>.
  - d) Ontvangen rente op onze lopende bankrekeningen.
- 2) Eenmalige inkomsten voor een project zijn:
  - a) De inleg van de deelnemers aan een zonnedak. Dit kan op verschillende manieren. Bijvoorbeeld door de verkoop van certificaten of een lening voor de duur van het project.
  - b) Specifieke subsidies of bijdrages voor het project (anders dan incidentele inkomsten).
- 3) Incidentele inkomsten zijn:
  - a) Eenmalige subsidies, zoals van gemeente Leiden of de provincie Zuid-Holland.
  - b) Margevergoeding die Zon op Leiden krijgt van een aantal energieleveranciers.
  - c) Giften, zoals van het Rabobank Wensenfonds of andere giften.
  - d) Alle andere niet-structurele inkomsten. Bijvoorbeeld de vergoeding van een andere zonnecoöperatie voor het gebruik van onze kennis of materialen.

## Uitgaven

De uitgaven bestaan uit organisatiekosten en projectgebonden kosten.

- 1) De organisatiekosten zijn alle kosten voor de coöperatie in het algemeen. Dit zijn kosten voor de ledenadministratie, financiële administratie, communicatie en website, bestuursaansprakelijkheidsverzekering, bankkosten, e.d.
- 2) Projectgebonden kosten zijn eenmalige kosten en reguliere kosten:
  - a) De eenmalige projectkosten zijn voor:
    - i) De bouw van een project. Dit zijn de kosten van de zonnepanelen en de installateur, de projectbegeleiding en alle bijkomende kosten. Denk bijvoorbeeld aan de aanleg van een stroomkast langs de weg of notariskosten voor het vastleggen van opstalrecht.

---

<sup>3</sup> Deelnemers van het Houtkwartier ontvangen deze inkomsten direct van hun eigen energieleverancier.

- ii) De ontmanteling van een project aan het eind van de levensduur. Hiervoor bouwen we gedurende de looptijd een voorziening op.
- b) De reguliere projectkosten zijn de exploitatiekosten voor onze projecten (zonnedaken). Deze kosten gelden voor de duur van een project (meestal 15 jaar). Dit zijn bijvoorbeeld de kosten voor de meetdiensten, beheer en onderhoud, verzekeringen (schade, bedrijfsaansprakelijkheid) en de projectadministratie.

Naast bovengenoemde uitgaven schrijven we elk jaar af op de waarde van onze zonne-installaties. Deze afschrijving staat op de winst- en verliesrekening. In boekhoudtermen is dit een memoriaalboeking. Het zijn geen werkelijke uitgaven, de afschrijving vermindert de waarde van de vaste activa op de balans.

## 2.4 Afspraken en uitgangspunten

Binnen Zon op Leiden geldt een aantal afspraken voor het financieel beheer. Deze afspraken zijn door de ALV vastgesteld. Deze paragraaf licht ze verder toe.

- 1) Solidariteitsprincipe: tijdens de ALV van 2021 kozen onze leden voor solidariteit. Elk jaar tellen we de inkomsten en uitgaven van alle daken samen. De opbrengst verdelen we naar rato over alle deelnemers. De opbrengst hangt af van je inleg: het aantal certificaten en de aanschafprijs per certificaat. Zo spreiden we de risico's. Het maakt daarbij niets uit met welk dak je meedoet. Iedereen krijgt (in verhouding) evenveel van de opbrengst. Tijdens de ALV van 2025 kozen de leden ook voor solidariteit met onze nieuwste centrale op de Lorentzschool.
- 2) Geldzaken van de projecten en de organisatie zijn gesplitst in het jaarverslag. In lijn met het solidariteitsprincipe (afspraak 1) rapporteren we niet over de verschillen tussen de projecten. De kosten en baten van alle projecten samen zijn bij elkaar opgeteld.
- 3) De reguliere inkomsten (stroomverkoop en alles wat daarbij hoort) dekken in principe alle reguliere uitgaven (organisatiekosten en reguliere projectkosten).
- 4) De eenmalige inkomsten voor een project dekken in principe alle eenmalige projectkosten voor de bouw van dat project. De eenmalige projectkosten voor de ontmanteling van een project komen uit een voorziening die we gedurende de looptijd opbouwen uit de reguliere inkomsten (zie ook uitgangspunt 8).
- 5) De incidentele inkomsten gebruiken we voor:
  - a) Het starten van nieuwe projecten.
  - b) Extra inkomsten in magere jaren.
  - c) Andere uitgaven in het belang van Zon op Leiden, zoals organisatieontwikkeling, promotie of voor de werving van nieuwe daken.

Het bestuur besluit hierover.

Zo zijn de organisatiekosten van Zon op Leiden de eerste jaren betaald uit subsidies van de gemeente en de provincie. Voor de bouw van zowel de Arcade als de Lorentzschool zijn, naast de eenmalige inkomsten voor dit project, ook incidentele inkomsten (subsidies) gebruikt.

- 6) Het bestuur houdt een kasreserve<sup>4</sup> aan waarmee minimaal een jaar aan alle kortlopende betalingsverplichtingen kan worden voldaan. In het ergste geval dat een installatie één jaar niets opbrengt, betalen we de vaste kosten daaruit (zoals de verzekeringen en meetdiensten). Deze reserve is voor alle daken samen. We gaan er niet vanuit dat één jaar lang al onze centrales stilliggen.
- 7) Zon op Leiden gebruikt een afschrijvingstermijn van 15 jaar voor ieder project. Elk project heeft een lineaire afschrijving met restwaarde van 0 euro na 15 jaar.
- 8) Zon op Leiden houdt een voorziening aan voor onderhoud én de ontmanteling van de installatie na 15 jaar. Voor de opbouw van deze voorziening doen we elk jaar een reservering. De kosten voor onderhoud in dat jaar gaan direct van die reservering af. Tijdens de ALV van 2025 is de financiële afhandeling aan het einde van een project vastgesteld. Dit is vastgelegd in 'Voorstel financiële afwikkeling einde project', dd 16 juni 2025.

In 2025 zijn er substantieel hogere kosten geweest voor het onderhoud van de installatie op het Houtkwartier. Dit heeft vooral te maken met strengere regelgeving vanuit de overheid.

Al onze installaties worden elke 5 jaar gekeurd. Bij de keuring die is uitgevoerd in 2024 kwam een aantal noodzakelijke aanpassingen naar voren. De eerstvolgende keuring is in 2027 voor de Arcade.

Het bestuur van Zon op Leiden wil daarom het komende jaar laten onderzoeken of een hogere jaarlijkse reservering voor deze voorziening nodig is. **We vragen leden om zich aan te melden voor een werkgroep 'hoogte voorzieningen ZoL'.**

- 9) Zon op Leiden keert elk jaar het bedrag dat overblijft uit aan haar leden. De hoogte van de uitkering bestaat uit de reguliere inkomsten minus de reguliere kosten (exclusief de afschrijvingskosten).

## 2.5 Overige uitgangspunten

### **Uitbested werk**

Vrijwilligers doen het meeste werk voor Zon op Leiden. Verder gebruiken we betaalde diensten van de landelijke koepelvereniging Energie Samen voor de leden- en projectadministratie. Ook gebruiken we een boekhoudkantoor voor hulp met de financiële administratie en belastingaangiftes.

Werk voor een deel van de projectvoorbereiding, de installatie en het beheer en onderhoud van de zonne-installaties besteden we uit. Dit leggen we altijd vooraf vast in een opdracht. Voor elke opdracht is het akkoord van het bestuur nodig.

### **Vergoeding van bestuursleden**

Het bestuur van Zon op Leiden bestaat uit vrijwilligers (onbetaald). Bij uitzondering kan een bestuurslid een vergoeding ontvangen voor extra werkzaamheden. Dit kan alleen uit incidentele inkomsten. Zo heeft dit geen invloed op het resultaat van onze zonnedaken. Ook dit leggen we altijd vast in een opdracht. Er is akkoord van het bestuur nodig.

In het afgelopen jaar gebeurde dit niet.

---

<sup>4</sup> In de ALV van 2022 is besloten om deze reserve te indexeren. Dat doen we op het moment dat dit nodig is, vanaf ieder jaar waarin de kosten duidelijk hoger zijn.



### **Vrijwilligersvergoeding**

Voor kernteamleden kan een vrijwilligersvergoeding gelden. Afspraken hierover leggen we vooraf vast in een vrijwilligerscontract. Ook deze kosten dekken we altijd uit incidentele inkomsten en komen nooit ten laste van de projecten.

In het afgelopen jaar is er geen vrijwilligersvergoeding betaald.

## 2.6 Belastingen

### **Omzetbelasting (BTW)**

De coöperatie is belastingplichtig voor de omzetbelasting (btw). We doen elk kwartaal btw-aangifte.

### **Vennootschapsbelasting (VPB)**

Zon op Leiden Coöperatie U.A. is VPB-plichtig en doet elk jaar aangifte.

## 3 Algemeen beeld

### 3.1 Opgewekte stroom

In 2025 was de totale productie van Zon op Leiden **295.298 kWh**. Dit is meer dan ooit tevoren. Natuurlijk komt dit door een extra dak. Met een gemiddeld stroomverbruik van 2.060<sup>5</sup> kWh per woning voorzien we daarmee 143 van alle Leidse huishoudens van zonne-energie.

Voor de Lorentzschool was dit het eerste productiejaar. De opbrengst was **88.622 kWh**. Uiteraard meteen een record voor dit dak! En dit is ruim boven de verwachte stroomproductie van 80.000 kWh per jaar. Voor de zonnecentrale op de Arcade was de opbrengst **68.087 kWh**. Ook dit is een nieuw record en ruim boven de verwachte productie van 61.000 kWh per jaar. De opwek van de centrale op het Houtkwartier was **138.589 kWh**. Dit is ook boven de verwachting van 128.000 kWh.

Zon op Leiden	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Houtkwartier	711	140.630	142.710	131.505	149.414	135.336	125.276	138.589
Arcade	-	-	-	-	57.446	65.295	62.049	68.087
Lorentzschool	-	-	-	-	-	-	-	88.622
<b>Totaal</b>	<b>711</b>	<b>140.630</b>	<b>142.710</b>	<b>131.505</b>	<b>206.860</b>	<b>200.631</b>	<b>187.325</b>	<b>295.298</b>

Tabel 1: Zon op Leiden: opgewekte energie in kWh per jaar (maxima donkerblauw gekleurd)

Al met al een prachtig jaar voor Zon op Leiden. Meer zonne-energie opgewekt dan ooit tevoren én voor al onze daken een hogere opwek dan verwacht.

### 3.2 Inkomsten

#### Reguliere inkomsten

Over 2025 zijn de regulier inkomsten in totaal **€ 26.348** exclusief btw. Dit bedrag bestaat uit:

- **€ 9.596,55** voor de verkoop van de opgewekte zonne-energie.

De stroom van het Houtkwartier en de Arcade verkochten we aan Greenchoice. De stroom van de Lorentzschool verkochten we aan om | nieuwe energie. De opbrengst is nu voor drie daken samen en toch minder dan de helft van de opbrengst van vorig jaar (ruim 20k€). Dat komt vooral door de nieuwe Power Purchase Agreements (PPAs), de contracten voor verkoop van onze energie. De bestaande contracten liepen af en daarom heeft Zon op Leiden vanaf 1 januari 2025 nieuwe overeenkomsten.

In alle nieuwe contracten houden de energiemaatschappijen tegenwoordig exact de prijzen aan die de overheid hanteert voor de SCE-regelingen. Dit betekent voor alle zon-op-dak coöperaties dat de inkomsten veel minder zijn dan in eerdere jaren. De verwachting is dat dit ook in de toekomst zo zal blijven.

- **€ 15.533,64** aan SCE subsidie.

Over 2025 verwachten we voor de Arcade en de Lorentzschool een SCE-subsidie. De gemiddelde stroomprijs op de professionele markt was namelijk lager dan het gegarandeerde subsidietarief.

<sup>5</sup> Bron: CBS: gemiddeld elektriciteitsverbruik in de gemeente Leiden in 2024. (<https://www.cbs.nl/nl-nl/cijfers/detail/81528NED>)

Dit nemen we nu al mee in de berekening van de uitkering over 2025. Eventuele afwijkingen hierop lossen we op in het jaarverslag over 2026.

- (€ 17.027,52)<sup>6</sup> voor teruggave energiebelasting voor Houtkwartier.

Dit is de belasting over de opgewekte energie (138.589 kWh), inclusief btw. In 2025 was deze belasting € 0,10154 ex. btw per kWh. Over 2025 is de totale teruggave daarmee € 17.027,52 (inclusief 21% btw).

Dit deel van de uitkering ontvangen de leden van hun energieleverancier en valt daarom buiten de boekhouding van Zon op Leiden (zie pagina 5, reguliere inkomsten punt 1c). We benoemen het hier omdat deze uitkering wél meetelt in de verdeling van de totale uitkering over alle certificaathouders.

- € 1.217,39 rente op de tegoeden van Zon op Leiden bij de bank.

### **Eenmalige inkomsten voor een project**

In 2025 is de centrale op de Lorentzschool opgeleverd. De verrekening hiervoor is volledig geboekt in het verslagjaar. Dit resulteert in eenmalig inkomsten van **€ 6.341**, exclusief btw.

- € 6.341,10 vrijval provinciale subsidie.

De provinciale subsidie zetten we in voor kosten die te maken hebben met de realisatie van de nieuwe centrale op de Lorentzschool.

- (€ 6.893,21) inzet provinciale subsidie.

Dit deel van de subsidie zetten we in voor de kosten van de installatie van de nieuwe centrale op de Lorentzschool. Dit gedeelte loopt volledig via de balans en telt niet mee voor de winst- en verliesrekening.

Bovenstaande eenmalige inkomsten komen volledig uit de eerder ontvangen subsidie van de provincie Zuid-Holland. Het subsidiebedrag op de balans neemt daarmee af met € 13.234,31.

De eenmalige inkomsten die we in 2024 ontvingen voor het project Lorentzschool zijn bijgesteld met de realisatie van het project. De kosten van een certificaat zijn vastgesteld op € 200,- per stuk. In totaal zijn de inkomsten van de certificaten voor de Lorentzschool 320 x € 200,- = € 64.000,-.

We ontvingen € 302,50 (incl btw) per certificaat. Alle certificaathouders hebben daarvan in 2025 de volledige btw terugontvangen (€ 52,50) en € 50,00 van de inleg.

Deze laatste bedragen hebben geen invloed op de winst- en verliesrekening. Ze zijn uiteraard wél zichtbaar op de balans.

### **Incidentele inkomsten**

In 2025 boeken we **€ 741** aan incidentele inkomsten. Dit betreft:

---

<sup>6</sup> Een bedrag tussen haakjes, bijvoorbeeld: (€ 1,23), telt niet mee in de winst- en verliesrekening. Deze bedragen zijn voor de volledigheid opgenomen in het verslag. Het gaat om bedragen die direct op de balans komen of voor het berekenen van de uitkering met solidariteit.

- € 741,08 van de margevergoeding is besteed aan organisatieontwikkeling en een correctie van de uitkering
- (€ 1.627,50) aan ontvangen margevergoedingen

In 2025 ontvingen we de margevergoedingen over 2024. We reserveren deze vergoedingen voor organisatieopbouw en projectontwikkeling (zie ook paragraaf 2.4, uitgangspunt 5). Deze inkomsten tellen daarom niet mee in de winst- en verliesrekening, ze komen direct op de balans.

De reservering van de margevergoedingen op de balans neemt toe met € 886,42 (1.627,50 – 741,08)

- In 2025 heeft Zon op Leiden geen subsidies ontvangen.
- In 2025 ontvingen we geen giften of overige inkomsten.

Bij uitgaven uit de incidentele inkomsten activeren we deze en in dat jaar tellen ze mee in winst en verlies. Omdat we dit steeds gericht doen staan er altijd evenveel kosten tegenover. Geactiveerde bedragen verdwijnen direct van de balans.

### 3.3 Uitgaven

#### Organisatiekosten

Over 2025 zijn de organisatiekosten in totaal € 2.465 exclusief btw. Dit bedrag bestaat uit:

- € 585,87 voor de kosten voor communicatie (website, abonnementen en contributies etc.)
- € 400,29 aan bankkosten
- € 508,91 voor de financiële dienstverlening vanuit Energie Samen (boekhoudpakket, btw- en VPB-aangifte en overige kosten)
- € 206,25 voor de bestuursaansprakelijkheidsverzekering
- € 22,66 aan representatiekosten

Alle bovenstaande kosten (samen € 1.724) zijn volledig uit de reguliere inkomsten betaald.

- € 656,33 aan organisatieontwikkeling en teamvorming

In 2025 heeft het bestuur van Zon op Leiden gewerkt aan de verdere ontwikkeling van de organisatie.

- € 84,75 voor een correctie van de uitkering voor een klein aantal leden

Dit is een correctie op de vergoeding van de energiebelasting van een klein aantal leden met certificaten van het Houtkwartier. Deze correctie heeft te maken met de bijgestelde uitkering energiebelasting over 2023. Het betreft specifiek die leden die geen contract hadden bij een grote energieleverancier. Direct voldoen van deze kosten was goedkoper dan de kosten die EnergieSamen rekende voor het uitvoeren van deze correctie via de leveranciers.

De kosten voor organisatieontwikkeling en de correctie (samen € 741) komen uit de reservering van de margevergoeding (incidentele inkomsten) en drukken daarom niet op de opbrengst.

## Projectgebonden kosten

### *Eenmalige projectkosten*

Begin 2025 is het project op de Lorentzschool opgeleverd. De eenmalige projectkosten hiervoor boeken we volledig op 2025. Zodoende gaan alle kosten en inkomsten van 2025 ook over 3 zonnecentrales.

In 2025 hadden we in totaal **€ 6.341** exclusief btw aan eenmalige projectkosten. Deze kosten zijn:

- **€ 4.971,10** aan projectkosten.

Dit zijn de kosten voor het vastleggen van opstalrecht bij de notaris (996) en de kosten voor onze vaste projectleider (3.975) voor de begeleiding van de aannemer tijdens de bouw.

- **€ 1.370,00** aan educatie.

Voor leerlingen van de Lorentzschool is een educatief programma gemaakt. De leerlingen van de basisschool leerden hier over duurzaamheid en in het bijzonder zonne-energie. Dit programma is opgezet en verzorgd door Technolab Leiden. Vrijwilligers van Zon op Leiden hebben tijdens de uitvoering ook geholpen, onder andere door gesprekjes met de leerlingen.

De bovenstaande kosten (samen € 6.341) betalen we uit eerder ontvangen subsidie van provincie Zuid-Holland.

- (€ 6.893,21) inzet provinciale subsidie.

Dit zijn de kosten voor de installatie bovenop de € 64.000 die we van de deelnemers aan de Lorentzschool hebben ontvangen. Deze kosten lopen volledig via de balans. Daar gaan passiva (inleg deelnemers en (deel van) de subsidie) over naar activa (waarde installatie Lorentzschool).

De installatie van de Lorentzschool bestaat uit 3 onderdelen:

- Aanleg elektriciteitsaansluiting (1.589)
- Aanleg zonnecentrale (panelen, omvormers, installatiemateriaal, uitvoering, etc.) (65.940)
- Aanleg bliksembeveiliging (3.364)

De totale waarde van de Lorentzschool op 17 januari (start opwek) komt daarmee op € 70.893.

### *Reguliere projectkosten*

Aan reguliere projectkosten betaalden we in 2025 in totaal **€ 9.807**. Dit bestaat uit:

- **€ 757,08** voor meetdiensten.

Voor de exploitatie van onze zonne-installaties maken we elk jaar kosten voor de meetdiensten.

- **€ 5.386,90** aan beheer en onderhoud.

De kosten voor beheer en onderhoud waren in 2025 hoog omdat in 2024 de 5-jaarlijkse scope 12 inspectie voor het Houtkwartier is uitgevoerd. Vanwege verscherpte regelgeving waren er enkele

aanpassingen noodzakelijk, voornamelijk op het gebied van veiligheid van de installatie. Het totaalbedrag voor deze aanpassingen was € 4.568,85.

De eerstvolgende inspectie is in 2027 als onze zonne-centrale op de Arcade 5 jaar operationeel is.

Zoals eerder benoemd in paragraaf 2.4, onder uitgangspunt 8, wil het bestuur van Zon op Leiden het komende jaar door een aantal van onze leden laten onderzoeken of een extra jaarlijkse reservering verstandig is.

- € 2.136,65 voor verzekeringen.

Dit zijn de verzekeringen voor schade en bedrijfsaansprakelijkheid. Deze dekken de risico's die Zon op Leiden loopt door het hebben van de installaties.

- € 1.526,72 voor de projectadministratie.

Bij de kosten voor de projectadministratie zitten de licentiekosten van het systeem dat we afnemen van Energie Samen<sup>7</sup>. Alle leden en mensen op de wachtlijst hebben hiervoor een eigen toegang via Zon op Leiden. Daar zie je hoeveel certificaten je hebt, geef je adres- en bankgegevens door en registreer je je energieleverancier (zie:

<https://zonopleiden.mijnenergiesamen.nl/>). Met dit pakket berekent Energie Samen ook de energiebelasting voor onze deelnemers aan Houtkwartier.

Deze exploitatiekosten (reguliere projectkosten) gelden voor al onze projecten samen, Houtkwartier, Arcade en Lorentzschool. Deze kosten zijn niet verder uitgesplitst. Vanwege de solidariteit tussen onze projecten hoeft dat ook niet.

### 3.4 Uitkering aan onze deelnemers

Zon op Leiden betaalde in 2025 het resultaat van 2024 aan haar deelnemers (totaal: 24.329, per certificaat was dit 21,66 voor Houtkwartier en 54,26 voor de Arcade).

Deelnemers aan het Houtkwartier ontvangen over 2025 € 33,26 van hun energieleverancier. Deze bedragen vallen buiten de boekhouding van Zon op Leiden. Vanwege solidariteit telt dit wel mee in de berekening van de uitkering per project.

Het voorstel voor de uitkering over 2025 staat in paragraaf 4.2.

---

<sup>7</sup> De leden- en projectadministratie staan in Econobis (het systeem van Energie Samen). In de winst- en verliesrekening zijn de kosten verdeeld over organisatie (1/4) en de projecten (3/4).

## 4 Jaarrekening

### 4.1 Winst- en verliesrekening, resultaat 2025

De winst- en verliesrekening van het verslagjaar is als volgt:

<b>INKOMSTEN</b>	ex btw (in euro)	
<b>Reguliere inkomsten (3 projecten)</b>	<b>26.348</b>	
Stroomverkoop [1]	9.597	
SCE- subsidie [2]	15.534	
(Teruggave energiebelasting (Houtkwartier) [3])	(17.028)	Via energieleverancier
Ontvangen rente	1.217	
<b>Enmalige inkomsten voor een project [4]</b>	<b>6.341</b>	
Vrijval subsidie provincie	6.341	
Installatiekosten uit subsidie	(6.893)	Volledig via balans
<b>Incidentele inkomsten</b>	<b>741</b>	
Margevergoeding Energie Samen [5]	(1.628)	Direct naar balans
Inzet margevergoeding tbv organisatie [6]	741	
<b>Totaal inkomsten</b>		<b>33.430</b>
<b>UITGAVEN</b>		
<b>Organisatiekosten</b>	<b>2.465</b>	
Algemene kosten: ledenadministratie + financiële dienstverlening Energie Samen (1/4*2.036,00), overige kosten [7]	509	
Bestuursaansprakelijkheidsverzekering	206	
Bankkosten	400	
Representatiekosten	23	
Kantoorkosten: website, contributie Energie Samen	586	
Organisatieontwikkeling en teamvorming	656	Uit margevergoeding
Correctie uitkering energiebelasting Houtkwartier	85	Uit margevergoeding
<b>Projectgebonden kosten</b>	<b>16.148</b>	
<b>Enmalige projectkosten [8]</b>	<b>6.341</b>	
Opstalrecht	996	Uit vrijval subsidie
Projectbegeleiding	3.975	Uit vrijval subsidie
Educatie leerlingen Lorentzschool	1.370	Uit vrijval subsidie
Aansluiting op elektriciteitsnet	(1.589)	Uit subsidie
Kosten aanleg installatie Lorentzschool	(65.940)	Uit inleg + subsidie
Bliksembeveiliging Lorentzschool	(3.364)	Uit subsidie
<b>Reguliere projectkosten (3 projecten)</b>	<b>9.807</b>	
Exploitatie: meetdiensten	757	
Exploitatie: Beheer & onderhoud	5.387	
Exploitatie: Verzekering installatie (schade) en Verzekering bedrijfsaansprakelijkheid [9]	2.137	
Algemene kosten: Projectadmin. (3/4*2.036,00) [7]	1.527	
<b>Memoriaal boekingen [10]</b>	<b>15.602</b>	
Afschrijving [11]	18.271	
Exploitatie: Reservering onderhoud & ontmanteling (voorziening) [12]	-2.669	
<b>Totaal uitgaven</b>		<b>34.216</b>
<b>RESULTAAT voor Belasting</b>		<b>-786</b>
<b>Vennootschapsbelasting (19%)</b>		<b>0</b>
<b>EINDRESULTAAT na Belasting</b>		<b>-786</b>

### Toelichting op de winst- en verliesrekening:

Algemeen: alle inkomsten en uitgaven van 2025 die in een ander jaar zijn ontvangen of betaald zijn opgenomen als inkomsten en uitgaven van het verslagjaar. Bijvoorbeeld de inkomsten van de stroomverkoop van december, die ontvangen we altijd pas in het jaar daarna. Op de balans is dit zichtbaar als vorderingen en schulden.

- [1] Dit bedrag bestaat uit de opbrengst van de verkoop van de zonne-energie aan Greenchoice en om | energie.
- [2] Over 2025 ontvangen we SCE-subsidie voor de Arcade en de Lorentzschool. Dit gebeurt als de gemiddelde stroomprijs lager is dan het basisbedrag van de subsidie. De overheid stelt de gemiddelde stroomprijs elk jaar achteraf vast. Dit noemen ze het correctiebedrag.  
Arcade: correctiebedrag € 0,035. Subsidie  $(0,146 - 0,035) \times 68.087 \text{ kWh} = € 7.557,66$ .  
Lorentzschool: correctiebedrag € 0,050. Subsidie  $(0,140 - 0,050) \times 88.622 \text{ kWh} = € 7.975,98$ .
- [3] De opbrengst voor deelnemers aan het Houtkwartier uit teruggave van de energiebelasting. Deze is hier opgenomen ter referentie. Het bedrag loopt buiten de boekhouding van Zon op Leiden en telt daarom niet mee als inkomsten op de winst- en verliesrekening. Vanuit solidariteit telt dit wel mee bij het vaststellen van de opbrengst per certificaat.
- [4] In 2025 zetten we in totaal € 13.234 in van de provinciale subsidie in voor de ontwikkeling van de zonnecentrale op de Lorentzschool. Dit bedrag bestaat uit de subsidie die we vorig jaar speciaal hiervoor ontvingen (9.779) en een deel van de overgebleven subsidie van eerdere projecten (3.455). Aan provinciale subsidie blijft nog € 1.883 over (dit staat op de balans, zie paragraaf 4.3).
- [5] De margevergoeding geldt als incidentele inkomsten en gaat direct naar de balans. Het totaal over de jaren is een voorziening (reservering).
- [6] In 2025 heeft het bestuur € 741 uit de margevergoeding ingezet. Dit bedrag is gebruikt voor organisatieontwikkeling en teamvorming (656) en een correctie (85). Door deze kosten uit de margevergoeding te betalen drukken ze niet op het resultaat.
- [7] De leden- en projectadministratiekosten (totaal: 2.036,00) zijn voor 1/4 toegerekend aan de organisatie (ledenadministratie) en voor 3/4 aan de projecten.
- [8] In 2025 waren er eenmalige projectkosten voor de realisatie van de Lorentzschool. Deze kosten (6.341) voldoen we volledig uit de subsidie van de provincie Zuid-Holland.
- [9] De bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering dekt alle activiteiten van Zon op Leiden. Deze is primair bedoeld voor de projecten en daarom opgenomen als projectgebonden kosten.
- [10] Er bestaan geen (bank)transacties voor afschrijving van de installaties en voorzieningen (reserveringen). Ze tellen wel mee voor berekening van de belasting, daarom zijn ze opgenomen. Dit noemen we memoriaal boekingen.
- [11] Lineaire afschrijving over 15 jaar. In 2025 betreft dit de afschrijving van de installaties van het Houtkwartier (9.778), de Arcade (3.974) en de Lorentzschool (4.519).
- [12] Voorziening voor onderhoud en ontmanteling van de installatie na 15 jaar. We reserveren hiervoor elk jaar € 3,- per paneel. Dit is in totaal  $(504+194+208) \times € 3,- = € 2.718$ . De kosten voor

beheer en onderhoud in 2025 (5.387) zijn hiervan afgetrokken.

Vanwege de hoge onderhoudskosten in 2025 resulteert dit in een negatieve voorziening. Dit betekent dat we hiermee interen op de eerder gespaarde voorziening.

#### 4.2 Voorstel uitkering 2025

Het bestuur van Zon op Leiden doet elk jaar een voorstel voor de uitkering van het afgelopen jaar. Deze uitkering hangt af van de inkomsten en uitgaven over dat jaar. Tijdens de algemene ledenvergadering bespreken we dit. Na overeenstemming en goedkeuring door de leden ontvangen alle deelnemers een bedrag naar rato van hun bijdrage aan Zon op Leiden.

In paragraaf 4.1 is het resultaat na belasting vastgesteld op **-€ 786**. Dit is na aftrek van 2 boekingen zonder transacties in het verslagjaar (memoriaalboekingen). De boeking voor de voorziening (**-2.669**) houden we in kas voor wanneer deze nodig is. De boeking voor de afschrijving (18.271) is voor de waardevermindering van onze installaties. De kosten hiervoor zijn al eerder gemaakt, de waarde na 15 jaar afschrijven is € 0,-. Deze afschrijving reserveren we daarom niet en keren we uit.

Het totale bedrag voor de uitkering van dit boekjaar is dan **-€ 786 + € 18.271 = € 17.485**.

Dit bedrag komt terug op de balans onder 'Kortlopende schuld' als 'Uitkering leden'.

Naast de uitkering van Zon op Leiden ontvingen de deelnemers aan project Houtkwartier in totaal een bedrag van € 17.028 via hun energieleverancier. Vanuit solidariteit houden we hier rekening mee in de berekening van de uitkering van Zon op Leiden. Het totaal uit te keren bedrag over 2025 is daarmee **€ 34.513**. De totale opbrengst verdelen we in verhouding per certificaat.

Alliedrie de centrales leverden van januari tot en met december stroom. De verdeling is daarom over het hele jaar voor 3 centrales. Het aantal certificaten en de prijs per certificaat staat in paragraaf 2.2. De totale investering door onze deelnemers is € 274.673.

	winst	-€ 786	
	vergoeding inleg	€ 18.271	
	energiebelasting (HK)	€ 17.028	
	<b>TOTAAL</b>	<b>€ 34.513</b>	uit te keren bedrag
	Houtkwartier	€ 149.673	(= 512 x € 292,33)
	Arcade	€ 61.000	(= 194 x € 250,-)
	Lorentzschool	€ 64.000	(= 320 x € 200,-)
	<b>TOTAAL</b>	<b>€ 274.673</b>	inleg
	uitkering per € inleg	€ 0,1257	
	uitkering Houtkwartier	€ 3,47	per certificaat
	belasting Houtkwartier	€ 33,26	per certificaat
	uitkering Arcade	€ 31,41	per certificaat
	uitkering Lorentzschool	€ 25,13	per certificaat

De uitkering van het Houtkwartier bestaat uit 2 delen. Eén deel van Zon op Leiden en het andere deel (teruggave energiebelasting) via je eigen energieleverancier.

De uitkering van de Arcade en de Lorentzschool bestaat alleen uit het deel van Zon op Leiden.

Het bestuur stelt voor om over 2025 de volgende bedragen uit te keren:

- € 3,47 per certificaat voor de deelnemers aan het Houtkwartier.  
De totale opbrengst van het Houtkwartier is dan € 36,73 per certificaat.
- € 31,41 per certificaat voor de deelnemers aan de Arcade.
- € 25,13 per certificaat voor de deelnemers aan de Lorentzschool.

De uitkeringen zijn hiermee lager dan wat we de afgelopen jaren gewend zijn. Toch blijft de terugverdientijd hiermee tussen de 8 à 9 jaar. Dat past daarmee nog altijd binnen de inschatting zoals die bekend was bij de inschrijving voor onze projecten.

#### 4.3 Balans 2025 (31-12-2025)

De balans aan het eind van het verslagjaar (31 december) is als volgt:

<b>Activa</b>		<b>Passiva</b>	
Vast		Eigen vermogen	<b>187.940</b>
Zonnecentrale Sporthal Houtkwartier	77.548	Voorzieningen	
Zonnecentrale De Arcade	43.607	Onderhoud en ontmanteling	4.206
Zonnecentrale Lorentzschool	66.374		
Vlottend		Ontvangen margevergoeding	10.549
Tegoed stroomverkoop [1]	499	Overige giften	2.383
Tegoed belastingdienst [2]	20	Kortlopende schuld	
Tegoed RVO (SCE subsidie) [3]	5.826	Ontvangen subsidies [5]	11.884
Tegoed overig [4]	1.217	Crediteuren [6]	30
Banksaldo	39.556	Uitkering leden [7]	17.485
		Te betalen belastingen	
		Vennootschapsbelasting [8]	170
<b>Totaal</b>	<b>234.647</b>		<b>234.647</b>

#### Toelichting op de balans:

- [1] De eindafrekening van de verkoop van zonnestroom over 2025 is begin 2026 ontvangen. Hieruit volgden extra inkomsten (499) die we volledig toekennen aan 2025.
- [2] Van de belastingdienst ontvingen we de betaalde btw over het 4<sup>e</sup> kwartaal van 2025 terug in begin 2026.
- [3] We verwachten een extra bedrag van de Rijksdienst voor Ondernemend Nederland voor uitkering van de SCE-subsidie. Het verwachte bedrag (5.826) bestaat uit de berekende subsidie (15.534) minus het in 2025 ontvangen voorschot (9.708).
- [4] We ontvangen de spaarrente (1.217) over het boekjaar in januari van het jaar daarop.
- [5] De vooruit ontvangen subsidies bestaat uit de subsidie van provincie Zuid-Holland (1.883) en de gemeente Leiden (10.001). Deze zijn opgenomen in de balans als kortlopende schuld. Als we de subsidie gebruiken dan komt dit terug in de winst- en verliesrekening als inkomsten, vrijval subsidie.



- [6] Crediteuren zijn rekeningen uit 2025 die pas in 2026 zijn betaald. In dit geval gaat het over de bankkosten over de maand december 2025 (30).
- [7] Dit betreft de voorgestelde uitkering aan de deelnemers van Zon op Leiden, zie paragraaf 4.2.
- [8] De berekende vennootschapsbelasting op basis van de winst, zie paragraaf 4.1. In 2025 maakten we geen winst en is de vennootschapsbelasting € 0,00. De nog af te dragen belasting gaat over 2024 (170).

## 5 Meerjarenoverzicht

### 5.1 Winst- en verliesrekening over de jaren heen

Hieronder staat de winst- en verliesrekening over de afgelopen jaren.

Jaartal	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Inkomsten</b>								
Stroomopbrengsten	9.597	24.369	50.477	40.833	8.555	8.955	9.894	0
SCE-subsidie	15.534	7.136	4.746 (528) <sup>8</sup>	(3.885)	0	0	-	-
Margevergoedingen	(1.628)	(3.300)	(1.748)	(100)	1.840	1.608	1.068	-
Overige inkomsten	1.958	3.087	609	0	1.458	300	1.901	-
Vrijval subsidies	6.341			5.114	11.070	2.206	4.620	4.539
<b>Totaal</b>	<b>33.430</b>	<b>34.593</b>	<b>55.832</b>	<b>45.947</b>	<b>22.923</b>	<b>13.069</b>	<b>17.483</b>	<b>4.539</b>
<b>Kosten</b>								
Organisatie (ledenadmin, communicatie, verzekering, vrijwilligers, bank)	2.465	1.972	1.880	1.586	3.415	2.314	4.620	2.768
Projecten								
-afschrijving	18.271	13.752	13.752	13.752	9.885	9.609	9.778	849
-reservering onderhoud	-2.669	585	538	1.949	1.015	1.764	1.764	147
-meetdiensten	757	726	694	648	854	842	851	
-verzekering	2.137	1.615	2.297	1.419	1.146	1.146	33	1.178
-beheer & onderhoud	5.387	1.509	1.556	145	749	350		
-projectadministratie	1.527	1.378	1.649	1.088	636	578	193	
Ontwikkelkosten nieuwe daken	6.341			5.114	5.855	3.075		1.950
<b>Totaal</b>	<b>34.216</b>	<b>21.537</b>	<b>22.366</b>	<b>25.701</b>	<b>23.556</b>	<b>19.678</b>	<b>17.239</b>	<b>6.892</b>
<b>Resultaat voor belasting</b>	<b>-786</b>	<b>+13.055</b>	<b>+33.465</b>	<b>+20.246</b>	<b>-633</b>	<b>-6.609</b>	<b>+243</b>	<b>-2.353</b>

Een nadere toelichting op deze cijfers is te vinden in het betreffende jaarverslag.

<sup>8</sup> Een bedrag tussen haakjes telt niet mee in de winst- en verliesrekening. Het komt terug op de balans en is hier alleen opgenomen ter referentie.

## 5.2 Uitkering over de jaren heen

Deze paragraaf geeft de totale uitkering aan onze deelnemers over de afgelopen jaren.

Het project Houtkwartier valt onder de postcoderoosregeling (PCR). De opbrengst bestaat daarom uit twee delen:

- De uitkering van Zon op Leiden
- De teruggave energiebelasting door de eigen leverancier van energie<sup>9</sup>

De projecten Arcade en Lorentzschool vallen onder de Subsidieregeling Coöperatieve Energie-opwekking (SCE). De opbrengst bestaat volledig uit de uitkering van Zon op Leiden.

Onderstaande tabel geeft de opbrengst weer per project:

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Houtkwartier	€ 292,33							
Uitkering		€ 11,29	€ 8,35	€ 8,11	€ 39,37	€ 47,80	€ 21,66	€ 3,47
belasting		€ 32,96	€ 32,95	€ 29,30	€ 12,42	€ 30,72	€ 41,79	€ 33,26
opbrengst		€ 44,25	€ 41,30	€ 37,41	€ 51,79	€ 78,52	€ 63,45	€ 36,73
alle jaren		€ 44,25	€ 85,55	€ 122,96	€ 174,75	€ 253,27	€ 316,72	€ 353,45
%per jaar		15,1%	14,1%	12,8%	17,7%	26,9%	21,7%	12,6%
%totaal		15,1%	29,3%	42,1%	59,8%	86,6%	108,3%	120,9%
Arcade				€ 250,00				
Uitkering					€ 44,28	€ 67,15	€ 54,26	€ 31,41
alle jaren					€ 44,28	€ 111,43	€ 165,69	€ 197,10
%per jaar					17,7%	26,9%	21,7%	12,6%
%totaal					17,7%	44,6%	66,3%	78,8%
Lorentzschool							€ 200,00	
Uitkering								€ 25,13
alle jaren								€ 25,13
%per jaar								12,6%
%totaal								12,6%

In 2025 kregen al onze projecten een uitkering van 12,6% van de inleg (solidariteit). Dit draagt bij aan een terugverdientijd volgens de verwachting bij inschrijving (8-9 jaar).

<sup>9</sup> De teruggave energiebelasting is nooit hoger dan de energiebelasting die je zelf betaalt aan je leverancier. Zon op Leiden kent de persoonlijke situatie van haar leden niet en houdt daar geen rekening mee. Als je minder terugkrijgt dan verwacht dan mag je 1 of meer certificaten verkopen aan een andere deelnemer.

### 5.3 Balans over de jaren heen

Hieronder staat de balans over de afgelopen jaren.

	2025	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018
<b>Activa</b>								
<u>Vaste activa</u>								
Centrale Houtkwartier	77.548	87.326	97.104	106.882	116.661	126.438	136.047	146.965
Centrale De Arcade	43.607	47.582	51.556	55.530	59.504	1.515	-	-
Centrale Lorentzschool	66.374	-	-	-	-	-	-	-
<u>Vlottende activa</u>								
Debiteuren	7.043	8.956	1.998	225	393			
Vorderingen	499	4.852	4.943	2.155	128	96	801	363
Vorderingen: nog te ontvangen btw	20	1.123			12.779			30.797
Liquide middelen (bank)	39.556	155.081	78.325	64.803	64.721	32.930	20.960	39.664
projectkosten		9.197						
<b>Totaal</b>	<b>234.647</b>	<b>314.117</b>	<b>233.926</b>	<b>229.595</b>	<b>254.186</b>	<b>160.980</b>	<b>157.809</b>	<b>217.790</b>
<b>Passiva</b>								
<u>Eigen vermogen</u>	187.940	140.426	152.346	166.011	190.580	134.485	150.802	182.813
<u>Voorzieningen:</u>								
Reservering onderhoud & ontmanteling	4.206	6.875	6.290	5.751	4.152	3.137	1.911	147
Margevergoedingen	10.549	9.663	6.363	4.615				
Overige giften	2.383	2.383	2.383	2.383				
projectinleg		96.800						
<u>Kortlopende schulden:</u>								
Vooruit ontvangen subsidies	11.884	25.118	13.667	14.223	10.451	21.521	3.677	8.298
Crediteuren	30	30	2.505	1.682	49.003	1.543		25.392
Nog te betalen kosten						290	1.040	1.140
Uitkering leden	17.485	24.327	40.859	30.961				
Nog te betalen btw			118	932		3	378	
Vennootschapsbel.	170	8.495	9.395	3.037				
<u>Langlopende schulden:</u>	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Totaal</b>	<b>234.647</b>	<b>314.117</b>	<b>233.926</b>	<b>229.595</b>	<b>254.186</b>	<b>160.980</b>	<b>157.809</b>	<b>217.790</b>